

NACIONALINĖ  
SPORTO  
AGENTŪRA



# Savivaldos ir sporto organizacijų bendradarbiavimo stiprinimas

Dr. Vilma Čingienė

Kompetencijų centro vedėja,  
Nacionalinė sporto agentūra prie Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos

*Lapkričio 13, 2025, Vilnius*

NACIONALINĖ  
SPORTO  
AGENTŪRA

|kvėpti judėti



# Savivaldos ir sporto organizacijų bendradarbiavimo stiprinimas

---

**Dr. Vilma Čingienė**

**Kompetencijų centro vedėja,  
Nacionalinė sporto agentūra prie Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos**

*Lapkričio 13, 2025, Vilnius*

# Programa

10.00–10.10 Sveikinimo žodis. *Mindaugas Špokas, Nacionalinė sporto agentūros direktorius*

10.10–10.30 Sporto diplomatija. *Taurimas Valys, Užsienio reikalų viceministras*

10.30–10.50 Savivaldybių finansuojamų sporto organizacijų veiklos kokybės iššūkiai ir raidos perspektyvos. *Gintaras Jasiūnas, Lietuvos savivaldybių sporto vadovų asociacijos prezidentas*

10.50–11.10 Bendradarbiavimo tarp sporto gimnazijų ir federacijų vystymo situacija (*Siaulių sporto gimnazijos atstovas / Panevėžio R. Sargūno sporto gimnazijos atstovas / Vilniaus Ozo gimnazijos atstovas*)

11.10–11.30 Sportuojančių moksleivių fizinio pasirengimo situacijos vertinimas. *Aurelijus Domeika, Nacionalinė sporto agentūra*

11.30–12.30 Vieša diskusija. *Moderuoja Vilma Čingienė*



# Bendradarbiavimas



*Susitarimas, Klaipėdos sporto forumas, 2022.10.20*



# Kokie globalūs sporto ir fizinio aktyvumo sektoriaus vystymosi iššūkiai?

- Investicijos į sportą/ir jų vertinimas
- Moterų sportas
- Komercija ir žiniasklaida
- Tvarumas sporte (2024.01.09)



# ES Komisararo Glenn Micallef misijos laiškas: 3 pagrindiniai politikos rezultatai

- Europos Sporto Modelis *(NSA svetainė, 2024. 05-07)*
- Sveikatą skatinantis fizinis aktyvumas
- Sporto diplomatija *(Pasaulio lietuvių sporto forumas, liepos 6 d., 2025, Palanga, Julius Pranevičius)*

*\*Glenn Micallef, Komisararas (2024-2029), Tarpgeneracinis teisingumas, jaunimas, kultūra ir sportas (Intergenerational Fairness, Youth, Culture and Sport)*



# Sporto diplomatijos dimensijos

- **Viešoji diplomatija:** SD yra kultūrinės diplomatijos elementas, priklausantis bendresnei viešosios diplomatijos sistemai;
- **Minkštosios galios priemonė:** SD turi plačią reikšmę, kuri taip pat nurodo viešosios diplomatijos formą, kuri sportą traktuoja kaip diplomatinių veiksmų areną arba minkštosios galios priemonę (įrankį);
- **Kultūrinio patrauklumo šaltinis:** sportas yra minkštosios galios diplomatijos dalis, nes jis yra kultūrinio patrauklumo šaltinis.



## JAV ambasados Lietuvoje programos „Small grants program“ projektas „Sporto diplomatijos plėtojimo link: supratimas, keitimasis, įgyvendinimas“

Tyrimo tikslas – išsiaiškinti Lietuvos sporto organizacijų požiūrį į sporto diplomatiją ir nustatyti jos svarbą jų veikloje

Tyrimas vykdytas 2025 m. sausio-vasario mėn., respondentai 83 (26 kl.)

Tyrimo rezultatai pristatyti 18-oji Baltijos sporto mokslo draugijos konferencija, Kaunas, 2025 m. balandžio mėn. 29 d.

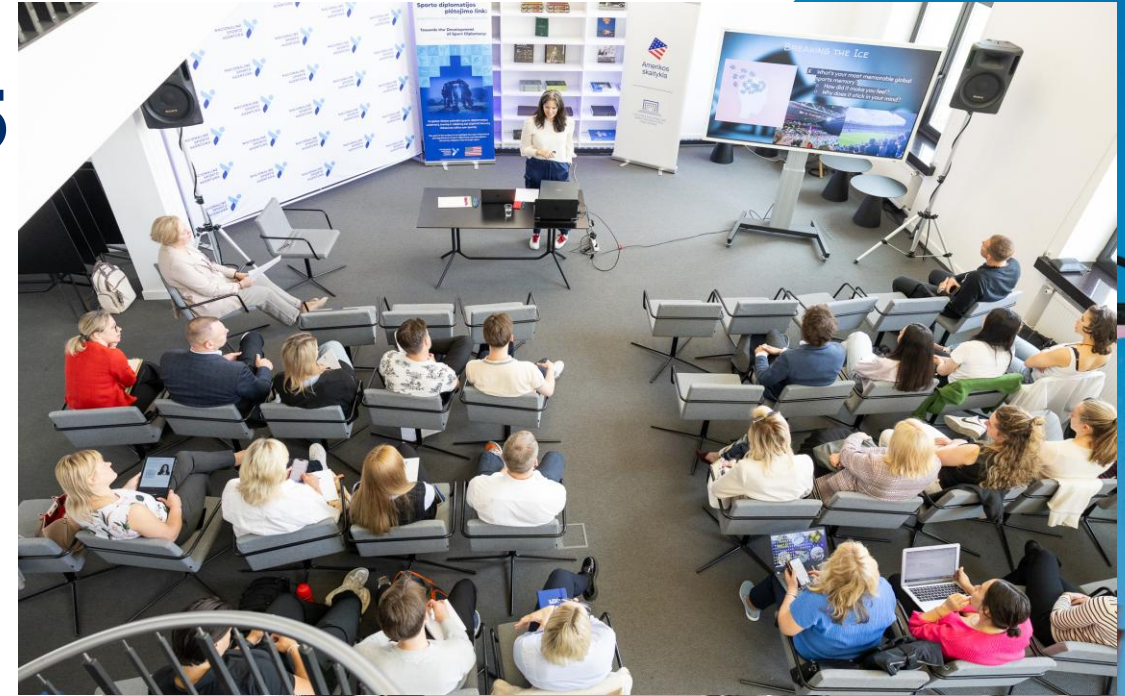


# Seminaras, gegužės 22-23, 2025

Dr. Lindsay Krasnoff (USA)

Dr. Sarah J. Hillyer (USA)

Carole Ponchon (France)



# Seminaras, rugsėjo 24-25, 2025

Dr. Carrie LeCrom, USA

Dr. Michael Hemphill, USA





# Sport diplomacy

Unity in motion

LITHUANIAN  
NATIONAL  
SPORTS  
AGENCY



# Ateitis – jau čia ir dabar

- Fanų įsitraukimas ir patirtis: virtuali ir papildyta realybė; tiesioginė transliacija ir socialinė žiniasklaida
- Veiklos (performace) didinimas ir mokymas: nešiojamos technologijos, biomechanika ir judesių analizė
- Žaidimo strategija ir analizė: duomenų analitika ir DI, video analizė
- Sporto lažybos ir atsakingas lošimas: internetinės platformos ir automatizavimas, atsakingo lošimo iniciatyvos
- Rūpestis:
  - Privatumas ir duomenų apsauga
  - Žaidimo integralumas (sieki išsaugoti tikrąją sporto prigimtį)
  - Prieinamumas ir lygybė (tiekėjas-vartotojas)



# Aktualūs pranešimai

- Sporto registro klausimai
- Kitose valstybėse įgytų kvalifikacijų pripažinimas
- Kvietimas/prašymas tarpininkauti pasiekiant sporto klubus ir užpildant klausimyną, dalyvaujant „Mėgėjų sporto klubų socioekonominiai modeliai“ (SEMASC)



# Literatūra

Pasaulio lietuvių sporto forumas, liepos 6 d., 2025,  
Palanga, Julius Pranevičius, 33.20-46.50

<https://www.youtube.com/watch?v=BjoEwPcYCxE>

[https://www.ltusportas.lt/nacionaline-sporto-agentura-  
vykdys-jav-ambasados-finansuojama-projekta-apie-  
sporto-diplomatija/](https://www.ltusportas.lt/nacionaline-sporto-agentura-vykdys-jav-ambasados-finansuojama-projekta-apie-sporto-diplomatija/)

Geisel,M. The Future of Sports: How Technology is  
Changing the Game.

[https://www.fweekly.com/2024/12/09/the-future-of-  
sports-how-technology-is-changing-the-game/](https://www.fweekly.com/2024/12/09/the-future-of-sports-how-technology-is-changing-the-game/)



# Programa

14.00–14.10 Sveikinimo žodis. *Mindaugas Špokas, Nacionalinė sporto agentūros direktorius*

14.10–14.20 „ACTION+“ projekto reikšmė. *Vilma Čingienė, Nacionalinė sporto agentūra*

14.20–14.40 Gerasis valdymas – būtina šiuolaikinės organizacijos vystymo(-si) sąlyga. *Nerijus Stukas, „Constat“ advokatų kontora*

14.40–15.00 Europos gerojo valdymo kodekso įgyvendinimo situacija šalies sporto federacijų ir organizacijų veikloje. *Aleksandr Rybakov, Nacionalinė sporto agentūra, Laura Saučikovaitė-Astrauskienė, Lietuvos šaudymo sporto sąjunga*

15.00–15.45 Interaktyvi praktinė užduotis. Darbas grupėse: situacijų analizė ir refleksija

15.45–16.00 Apibendrinimas, pasisakymai.



NACIONALINĖ  
SPORTO  
AGENTŪRA



# Gerojo valdymo principų diegimas sporto šakų federacijose ir organizacijose

. Vilma Čingienė

Kompetencijų centro vedėja,  
Nacionalinė sporto agentūra prie Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos

*Lapkričio 13, 2025, Vilnius*



# Programa

14.00–14.10 Sveikinimo žodis. *Mindaugas Špokas, Nacionalinė sporto agentūros direktorius*

14.10–14.20 „ACTION+“ projekto reikšmė. *Vilma Čingienė, Nacionalinė sporto agentūra*

14.20–14.40 Gerasis valdymas – būtina šiuolaikinės organizacijos vystymo(-si) sąlyga. *Nerijus Stukas, „Constat“ advokatų kontora*

14.40–15.00 Europos gerojo valdymo kodekso įgyvendinimo situacija šalies sporto federacijų ir organizacijų veikloje. *Aleksandr Rybakov, Nacionalinė sporto agentūra, Laura Saučikovaitė-Astrauskienė, Lietuvos šaudymo sporto sąjunga*

15.00–15.45 Interaktyvi praktinė užduotis. Darbas grupėse: situacijų analizė ir refleksija

15.45–16.00 Apibendrinimas, pasisakymai.



# ACTION+ PROJEKTO TURINYS

- **Erasmus+ programa** projektas **ACTION+ (2023-2025)** yra ACTION projekto (2021-2023) tęsinys
- Tikslai:
  - **Suprasti** nacionalinių sporto organizacijų poreikį įgyvendinti gerojo valdymo reformas (*tyrimas, dalyvaujant 40 sporto organizacijų projekto partnerių šalyse*).
  - **Sukurti** nacionalinę gerojo valdymo programą.
  - **Sukurti** švietimo ir mokymų programą gerojo valdymo klausimais (seminarai 7 projekto partnerių šalyse su bent 60 nacionalinių sporto šakų federacijų atstovais).
  - **Sukurti** mentorystės programą, siekiant įgyvendinti reformas (*3–6 mėnesių programa su bent 14 nacionalinių sporto šakų federacijų atstovais – po 2 federacijas iš kiekvienos valstybės*).
  - **Plėsti** informacijos apie gerąjį valdymą sklaidą (350 sporto organizacijų atstovų dalyvavimas įvairiuose renginiuose 7 šalyse).
- Partnerystės tinklas



# ACTION



# ACTION+ PROJEKTO VEIKLOS

- Atliktas tyrimas: interviu su 5 sporto federacijomis
- Organizuoti susitikimai su sporto federacijomis
- Įvykdyta mentorių programa
- Organizuotas sklaidos renginys
- Kita: dalyvauta partnerių pasitarimuose, vykdyta sklaida, konsultacijos ir kt.



# SUSISTEMINTAS EUROPOS GEROJO VALDYMO SPORTE KODEKSAS

## VEIKSMINGAS VISUOTINIS SUSIRINKIMAS

Federacijos nariai bent kartą per metus susitinka visuotiniame susirinkime.

Federacijos visuotinis susirinkimas prižiūri valdybos veiklą.

Federacija savo svetainėje skelbia visuotinio susirinkimo darbotvarkę ir protokolus

## TEISĖTA VALDYBA

Federacija nustato aiškias interesų konfliktų sprendimo procedūras valdybos nariams.

Federacija užtikrina diferencijuotą ir subalansuotą valdybos sudėtį.

Federacijos valdybos nariai yra paskirti / išrinkti demokratiškai (iš naujo), remiantis aiškiomis ir skaidriomis procedūromis, įskaitant kadencijų skaičių.

Federacija savo svetainėje skelbia pagrindinę informaciją apie valdybos narius.

## AKTYVI VALDYBA

Federacijos valdybos nariai organizuoja reguliarius susitikimus.

Federacijos valdyba yra atsakinga / prižiūri darbuotojus gaunančius atlyginimą.

Valdybos nariai reguliariai konsultuoja komitetus, susidedančius iš pagrindinių suinteresuotųjų grupių atstovų.

Federacija savo svetainėje skelbia valdybos sprendimus.

## ATSKAITINGA FEDERACIJA

Federacija turi aiškią struktūrą, apibūdinančią valdybos narių vaidmenį.

Federacija savo svetainėje skelbia atnaujintus įstatus, strategijas ir vidaus reglamentas.

Federacija įgyvendina išorinę finansinės kontrolės sistemą.

Federacija savo svetainėje skelbia metines veiklos ir finansines ataskaitas.

## ATSAKINGA FEDERACIJA

Federacija šviečia apie antidopinę ir manipuliavimo sporto varžybomis prevenciją.

Federacija skatina įtrauktį ir sąžiningą elgesį su visomis suinteresuotosiomis grupėmis.

Federacija įgyvendina politiką, kuria siekiama vengti bet kokio priekabiavimo ir piktnaudžiavimo.

Federacija įgyvendina savo sportininkų tobulėjimo ir gerovės politiką.

Federacija užtikrina savo aplinkos tvarumą.

# „ACTION+“ projekto reikšmė šalies kontekste

	ACTION+	GVP Rodikliai
Skaičius/vertinimas	20	16
Sutampa	Iš 20 ACTION+ Gerojo valdymo kodekse esančių principų, 12 jų turi atitikmenį su GVP Rodikliais.	Iš 16 GVP Rodiklių, 14 jų atitinka ACTION+ Gerojo valdymo kodekso principus.
Nesutampa	<p>2 Principai:</p> <p>Federacija skatina įtrauktį ir sąžiningą elgesį su visomis suinteresuotosiomis grupėmis</p> <p>Federacija įgyvendina savo sportininkų tobulėjimo ir gerovės politiką.</p>	<p>2 Rodikliai:</p> <p>8. Pareiškėjas savo vidaus dokumentuose turi pasitvirtinęs nešališką skundų, konfliktų nagrinėjimo tvarką, kurioje integruota konfidencialių pranešimų nagrinėjimo tvarka</p> <p>16. Pareiškėjas einamaisiais metais turi sudaręs darbo ar sporto veiklos sutartį (mokant atlygį) bent su vienu treneriu, dirbančiu su atitinkamo amžiaus rinktine (-ėmis)</p>

# „ACTION+“ projekto reikšmė

**Interesas** – augti, vystytis ir tobulėti

**Būtinybė** – asmeninė ir organizacinė atsakomybė, valstybės tikslai sporte

**Dalijimasis** – gerosios patirtys ir nusivylimai

**Poreikis** – pažanga ir tarptautinės federacijos lūkestis

**Veiksmai** – žinios, analizės, sklaida

**Vertybės** – pagarba ir pasitikėjimas

