

# **ACTION**

---

## **Mentorystė taikant gerojo valdymo principų diegimą sporto organizacijose**

Aleksandr Rybakov, Aukšto meistriskumo sporto  
skyriaus vedėjas, Nacionalinė sporto agentūra

2025 lapkričio 13 d., Vilnius



**Co-funded by  
the European Union**

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

# SUSISTEMINTAS EUROPOS GEROJO VALDYMO SPORTE KODEKSAS

## VEIKSMINGAS VISUOTINIS SUSIRINKIMAS

Federacijos nariai bent kartą per metus susitinka visuotiniame susirinkime.

Federacijos visuotinis susirinkimas prižiūri valdybos veiklą.

Federacija savo svetainėje skelbia visuotinio susirinkimo darbotvarkę ir protokolus

## TEISĖTA VALDYBA

Federacija nustato aiškias interesų konfliktų sprendimo procedūras valdybos nariams.

Federacija užtikrina diferencijuotą ir subalansuotą valdybos sudėtį.

Federacijos valdybos nariai yra paskirti / išrinkti demokratiškai (iš naujo), remiantis aiškiais ir skaidriomis procedūromis, įskaitant kadencijų skaičių.

Federacija savo svetainėje skelbia pagrindinę informaciją apie valdybos narius.

## AKTYVI VALDYBA

Federacijos valdybos nariai organizuoja reguliarius susitikimus.

Federacijos valdyba yra atsakinga / prižiūri darbuotojus gaunančius atlyginimą.

Valdybos nariai reguliariai konsultuoja komitetus, susidedančius iš pagrindinių suinteresuotųjų grupių atstovų.

Federacija savo svetainėje skelbia valdybos sprendimus.

## ATSKAITINGA FEDERACIJA

Federacija turi aiškią struktūrą, apibūdinančią valdybos narių vaidmenį.

Federacija savo svetainėje skelbia atnaujintus įstatus, strategijas ir vidaus reglamentus.

Federacija įgyvendina išorinę finansinės kontrolės sistemą.

Federacija savo svetainėje skelbia metines veiklos ir finansines ataskaitas.

## ATSAKINGA FEDERACIJA

Federacija šviečia apie antidopingą ir manipuliavimo sporto varžybomis prevenciją.

Federacija skatina įtrauktį ir sąžiningą elgesį su visomis suinteresuotosiomis grupėmis.

Federacija įgyvendina politiką, kuria siekiama vengti bet kokio priekabiavimo ir piktnaudžiavimo.

Federacija įgyvendina savo sportininkų tobulėjimo ir gerovės politiką.

Federacija užtikrina savo aplinkos tvarumą.



# Gerojo valdymo principai

1. Organizacijos interneto svetainėje paskelbti paskutinių 3 metų visuotinių narių susirinkimų ar kito organo darbotvarkės ir protokolai.
2. Organizacijos vidaus dokumentuose įtvirtintos aiškios įvairių sričių interesų konfliktų sprendimo ir nusišalinimo nuo sprendimų procedūros darbuotojams ir valdymo organų nariams.
3. Organizacijos valdymo organuose pareigas eina ne mažiau kaip 1 jauno (iki 35 metų imtinai) amžiaus asmuo.
4. Organizacijos interneto svetainėje paskelbta pagrindinė informacija (valdymo organų narių kadencijos pradžios ir pabaigos data, ankstesnių kadencijų skaičius ir trukmė, išsilavinimas, užimamos pareigos kitose organizacijose) apie asmenis, einančius pareigas organizacijos valdymo organuose.
5. Per paskutinius 12 mėn. buvo surengti ne mažiau kaip 4 organizacijos kolegialaus valdymo organo posėdžiai.

# Gerojo valdymo principai

6. Organizacijos vidaus taisyklėse apibrėžtos valdymo organų narių atsakomybės ir valdymo kompetencijos/funkcijos.
7. Organizacijos interneto svetainėje skelbiami visų kolegialių valdymo organų ir komitetų susirinkimų, vykusių per paskutinius 12 mėn, protokolai ir sprendimai.
8. Organizacija savo vidaus dokumentuose turi pasitvirtinusi nešališką skundų, konfliktų nagrinėjimo tvarką, kurioje integruota konfidencialių pranešimų nagrinėjimo tvarka.
9. Organizacijos interneto svetainėje paskelbti paskutinių 3 metų, metinių finansinių ataskaitų rinkiniai, veiklos ataskaitos, auditoriaus išvados, metinės ataskaitos, kaip nustatyta Lietuvos Respublikos asociacijų įstatymo 10<sup>1</sup> straipsnyje.
10. Organizacija turi pasitvirtinusi konkrečią programą / planą, skirtą prevencijai ir kovai su dopingo vartojimu bei manipuliavimo sporto varžybomis draudimu, ir jį įgyvendina
11. Organizacijos valdymo organuose pareigas eina aukšto meistriškumo sportininkas arba aukšto meistriškumo sportininkų atstovas

# Gerojo valdymo principai

12. Organizacija savo vidaus dokumentuose turi pasitvirtinusi taisykles, kuriose nustatyti konkretūs veiksmai, skirti kovai su seksualiniu priekabiavimu sporte
13. Organizacija savo vidaus dokumentuose turi pasitvirtinusi taisykles, kuriose nustatyti tikslai ir konkretūs veiksmai, skirti kovai su diskriminacija sporte
14. Organizacija savo vidaus dokumentuose turi pasitvirtinusi taisykles, kuriose nustatyti tikslai ir konkretūs veiksmai, skatinantys gamtos išteklių saugojimą
15. Organizacijos valdymo organų sudėtis subalansuota lyčių aspektu (abiejų lyčių atstovų skaičius valdymo organuose sudaro ne mažiau kaip 40 proc.)
16. Organizacija einamaisiais metais turi sudariusi darbo ar sporto veiklos sutartį bent su vienu treneriu, dirbančiu su atitinkamo amžiaus rinktine

# Kas atlikta?

- 2 bendri susitikimai su daugiau nei 10 federacijų atstovų
- 6 individualūs susitikimai su sporto šakų federacijomis
- Sudalyvauta baigiamajoje projekto konferencijoje kartu su kitais projekto užsienio partneriais



# Kas sekėsi geriausiai?

- Visos 12 strateginių sporto šakų ir 90 proc. kitų olimpinių sporto šakų organizacijų skelbia visuotinių narių susirinkimų protokolus savo interneto svetainėse
  - 90 proc. organizacijų skelbia visų kolegialių organų susirinkimų protokolus
- 80 proc. organizacijų interneto svetainėse viešina paskutinių 3 metų finansinių ataskaitų rinkinius.
  - Daugiau nei 80 proc. tyrime dalyvavusių sporto organizacijų surengė ne mažiau kaip 4 kolegialių valdymo organų posėdžius per paskutinius 12 mėn.



Co-funded by  
the European Union

Alfredo Pladžio nuotr.

# Kur galime tobulėti?

- 45 proc. organizacijų yra aiškiai apibrėžusios savo valdymo narių kompetencijas ir funkcijas
- 35 proc. organizacijų nėra įdiegę interesų konfliktų valdymo procedūrų
- 46 proc. organizacijų turi oficialiai patvirtintas kovos su diskriminacija taisykles, seksualinio priekabiavimo nuostatas ar taisykles – 60 proc. organizacijų
- 60 proc. plėtoja veiklas, susijusias su tvarumo ir aplinkosaugos iniciatyvų taikymu
- 20 proc. sporto organizacijų valdymo organuose yra pasiekta lyčių lygybė.

# Kas sužinota?

- Bendra situacija įgyvendinant GVP Lietuvoje vertintina labai gerai – GVP integravimas į sporto programų paraiškų teikimą paskatino federacijas labiau diegti principus.
- Federacijoms sudėtinga įdiegti principus per itin trumpą laiką dėl žmogiškųjų išteklių stokos, tam tikrais atvejais ir dėl greitos naudos/poveikio nematymo.
- Stebime federacijų susidomėjimą dalintis gera patirtimi diegiant GVP rodiklius



# Ko tikimasi?

- 2026 m. sporto programų teikime aktyvesnio GVP įgyvendinimo
- Projekto testinumo siekiant gilesnio principų naudos federacijos veikloje supratimo
- Papildyti esamus gerojo valdymo principus naujais rodikliais



# **ACTION**

---

## **Mentorystė taikant gerojo valdymo principų diegimą sporto organizacijose**

2025 lapkričio 13 d., Vilnius



**Co-funded by  
the European Union**

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.