

NACIONALINĖ
SPORTO
AGENTŪRA



Sporto organizacijos strateginis veiklos planavimas

Vilma Čingienė, Albertas Savanevičius, Kompetencijų centras
Marius Žiūkas, Aukšto meistriškumo sporto skyrius

2023 m. lapkričio 21 d., Vilnius

Seminaro klausimai

- Sporto organizacijų strateginių veiklos planų vertinimo analizė pagal 66 organizacijų duomenis (V.Čingienė)
- Strateginio veiklos plano ir aukšto meistriškumo sporto programos dermė pagal LR Sporto įstatymo 19 str. (M.Žiūkas)
- Valstybės lūkesčiai sportui ir sporto organizacijai (V.Čingienė)

Klausimai pasvarstymui

- Kas atsakingas už Strateginio veiklos plano (SVP)
 - kūrimą,
 - įgyvendinimą,
 - stebėseną ir
 - vertinimą?
- Koks poreikis atnaujinti SVP?
- Kokią naudojote metodiką, rengiant SVP?
- Ar turite pakankamas žinias ir gebėjimus kurti/tobulinti SVP?

Sporto organizacijų strateginių veiklos planų vertinimo analizė: turinys

- Respondentų charakteristika
- Strateginio plano dalys ir vertinamieji kriterijai
- Atliktos analizės rezultatai
- Apibendrinimas

Respondentų charakteristika

Organizacijos	Laikotarpis (org.skaičius/metai)	Apimtis (psl.)	Dokumento pavadinimas
12 strateginių sporto šakų federacijų	1 (2030); 3 (2028); 8 (2024)	3-19 psl.	strateginis planas (3); strateginis veiklos planas (5); veiklos strategija (2); kita (2)
25 olimpinių sporto šakų federacijos	1 (2030); 3 (2027); 6 (2026); 4 (2025); 11 (2024)	3-19 psl. (1-69 psl.)	strateginis planas (4); strateginis veiklos planas (11); veiklos strateginis planas (2); strategija (3); kita (5)
24 neolimpinių sporto šakų federacijos	1 (2030); 3 (2027); 8 (2026); 4 (2025); 6 (2024); 1 (2023); 1 (2022)	2-20 psl.	strateginis planas (3); strateginis veiklos planas (11); plėtojimo strategija (2); veiklos strategija (2); kita (6)
5 asmenų su negalia sporto šakų federacijos	1 (2026); 1 (2025); 3 (2024)	6-8 psl. (1-40 psl.)	strateginis planas (1); strateginis veiklos planas (1); veiklos strategija (3)

Strateginio plano dalys ir vertinamieji kriterijai

DALYS	Kriterijai
Veiklos aprašymas	Pateikta, dalinai pateikta, trūkstama
Aplinkos išoriniai veiksniai (PEST)	
Aplinkos vidiniai veiksniai (SSGG)	
Vizija	
Misija	
Vertybės	
Strateginiai tikslai/kryptys	
Veiklos plėtra ir vystymas	
Finansinis aprūpinimas	
Strategijos vertinimo, tobulinimo ir palaikymo principai	
Rezultatai ir vertinimo kriterijai	
Valdymo struktūra	
Kita informacija	

Atliktos analizės rezultatai

DALYS/ORGANIZACIJOS	12 SSŠF	25 OSŠF	24 NOSŠF	5 NSŠF
Veiklos aprašymas	+6/-6	+16/-9	+11/-13	+5
Aplinkos išoriniai veiksniai (PEST)	+2/+1/-9	0	+4/+2/-18	+2/-3
Aplinkos vidiniai veiksniai (SSGG)	+8/+1/-3	+15/+3/-7	+9/+1/-14	+3/-2
Vizija	+8/-4	+21/-4	+16/-8	+2/-3
Misija	+9/-3	+23/-2	+20/-4	+2/-3
Vertybės	+3/-9	+11/-14	+4/-20	+1/-4
Strateginiai tikslai/kryptys	nuo 3 iki 13	nuo 2 iki 8	nuo 2 iki 14	nuo 2 iki 9
Veiklos plėtra ir vystymas/priemonės	+8/-4	+18/+7	+14/+8/-2	+5
Finansinis aprūpinimas	+4/-8	+6/-19	+8/-16	+1/-4
Strategijos vertinimo, tobulinimo ir palaikymo principai	+3/-9	+7/-18	+6/-18	+1/-4
Rezultatai ir vertinimo kriterijai	+1/+1-dalinai/-10	+8/+1/-15	+9/-15	+1/-4
Bendradarbiavimas su suinteresuotųjų grupėmis	+2/-10			
Valdymo struktūra	+4/-8	+4/-21	+2/-22	0

Apibendrinimas

- Strateginiai veiklos planai yra tobulintini
- Reikalinga vieningas požiūris – valstybės lūkesčiai ir sporto šakų federacijos pajėgumai
- Strateginis veiklos planavimas yra dedamoji gerojo valdymo dalis
- Rekomendacijos federacijoms dėl strateginio veiklos plano turinio

Seminaro klausimai

- Sporto organizacijų strateginių veiklos planų vertinimo analizė pagal 66 organizacijų duomenis (V.Čingienė)
- Strateginio veiklos plano ir aukšto meistriškumo sporto programos dermė pagal LR Sporto įstatymo 19 str. (M.Žiūkas)
- Valstybės lūkesčiai sportui ir sporto organizacijai (V.Čingienė)

Seminaro klausimai

- Sporto organizacijų strateginių veiklos planų vertinimo analizė pagal 66 organizacijų duomenis (V.Čingienė)
- Strateginio veiklos plano ir aukšto meistriškumo sporto programos dermė pagal LR Sporto įstatymo 19 str. (M.Žiūkas)
- Valstybės lūkesčiai sportui ir sporto organizacijai (V.Čingienė)

Valstybės lūkesčiai sportui

Nacionalinis pažangos planas, 4 tikslas

„Stiprinti tautinį ir pilietinį tapatumą, didinti kultūros skvarbą ir visuomenės kūrybingumą“

4.4 uždavinys „Siekti gausinti aukščiausius Lietuvos sporto pasiekimus“

NPP 2.10 uždavinys
„Skatinti sveikatos išsaugojimo ir stiprinimo veiklas ir stiprinti psichologinį (emocinį) visuomenės atsparumą“

Sveikata

Bendruomeniškumas

Ekonomika

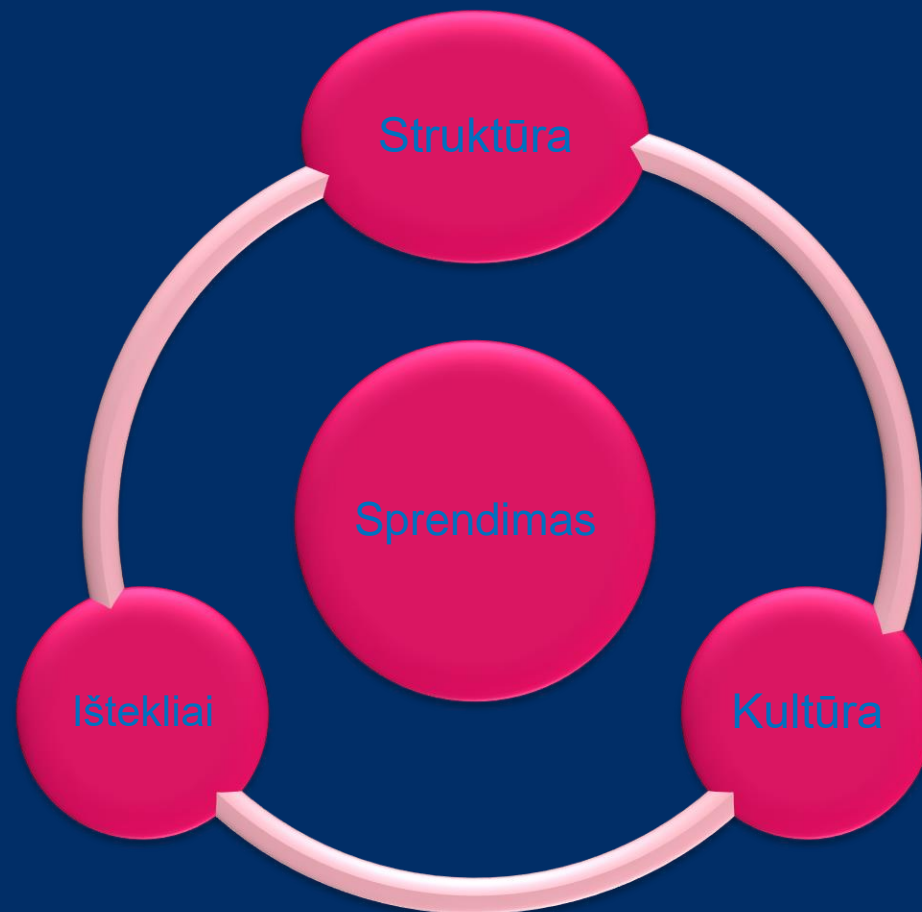
Kas lemia sporto organizacijos veiklos sėkmę?

- Aiškus ir nuoseklus strateginis veiklos planas. Plano įgyvendinimas;
- Organizacinė kultūra. Valdymo kultūros pokyčiai ir orientacija į rezultatą;
- Žmogiškieji ištekliai. Tinkamos asmenų kompetencijos ir ambicijos;
- Į rezultatus orientuotas veiklos valdymas ir tinkama motyvacinė sistema;
- Stiprūs/patikimi partneriai.

klausimas: Kaip mes įtraukiame į organizaciją žmones, ar turime aiškia ir apibrėžtą viziją, kokius projekto ar programos principus taikome, su kokiais partneriais dirbame?

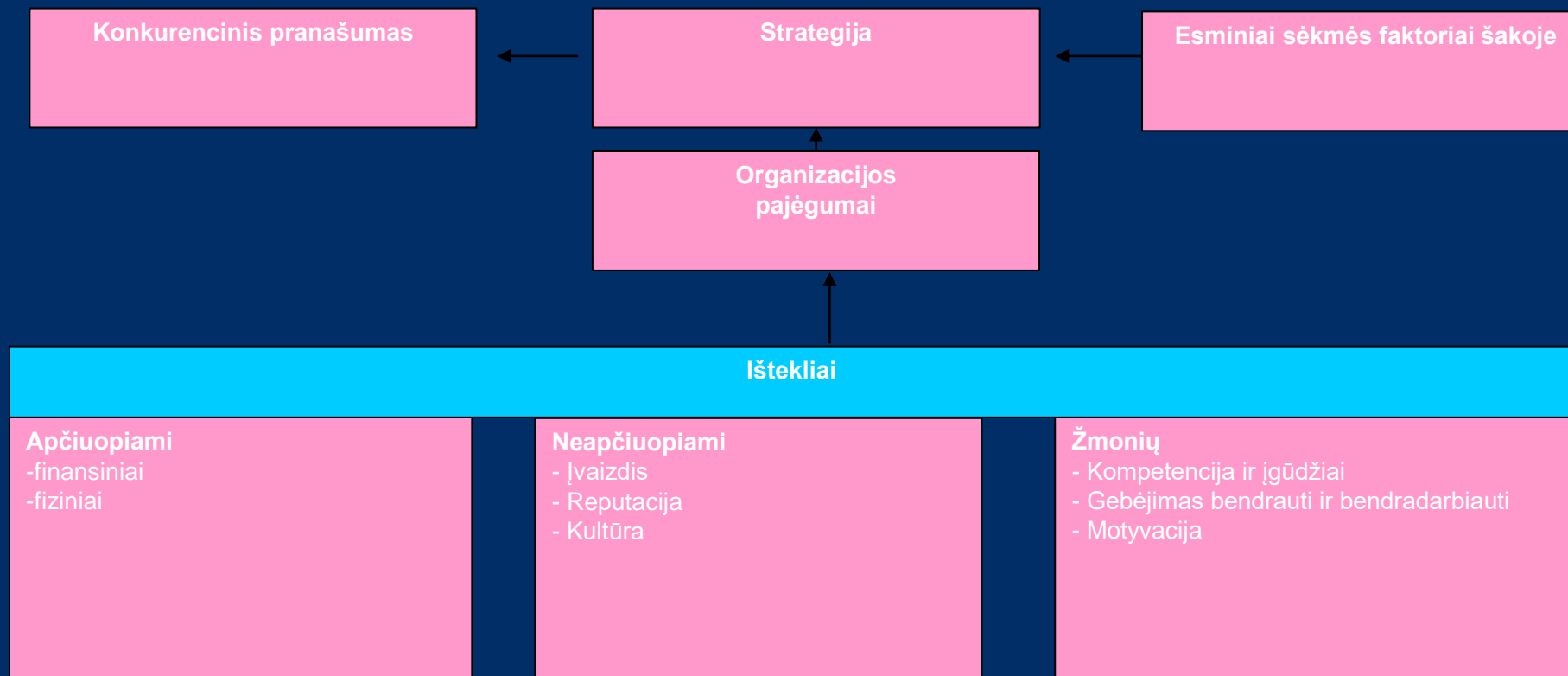
Valstybės lūkesčiai sporto organizacijai

Strategija atitinkanti išteklius, organizaciją ir kultūrą



Valstybės lūkesčiai sporto organizacijai

Strategija atitinkanti išteklius, organizaciją ir kultūrą



Į rezultatus orientuotas veiklos valdymas

Veikla orientuota į rezultatus (VOR). *Tai naujas požiūris į valdymą*

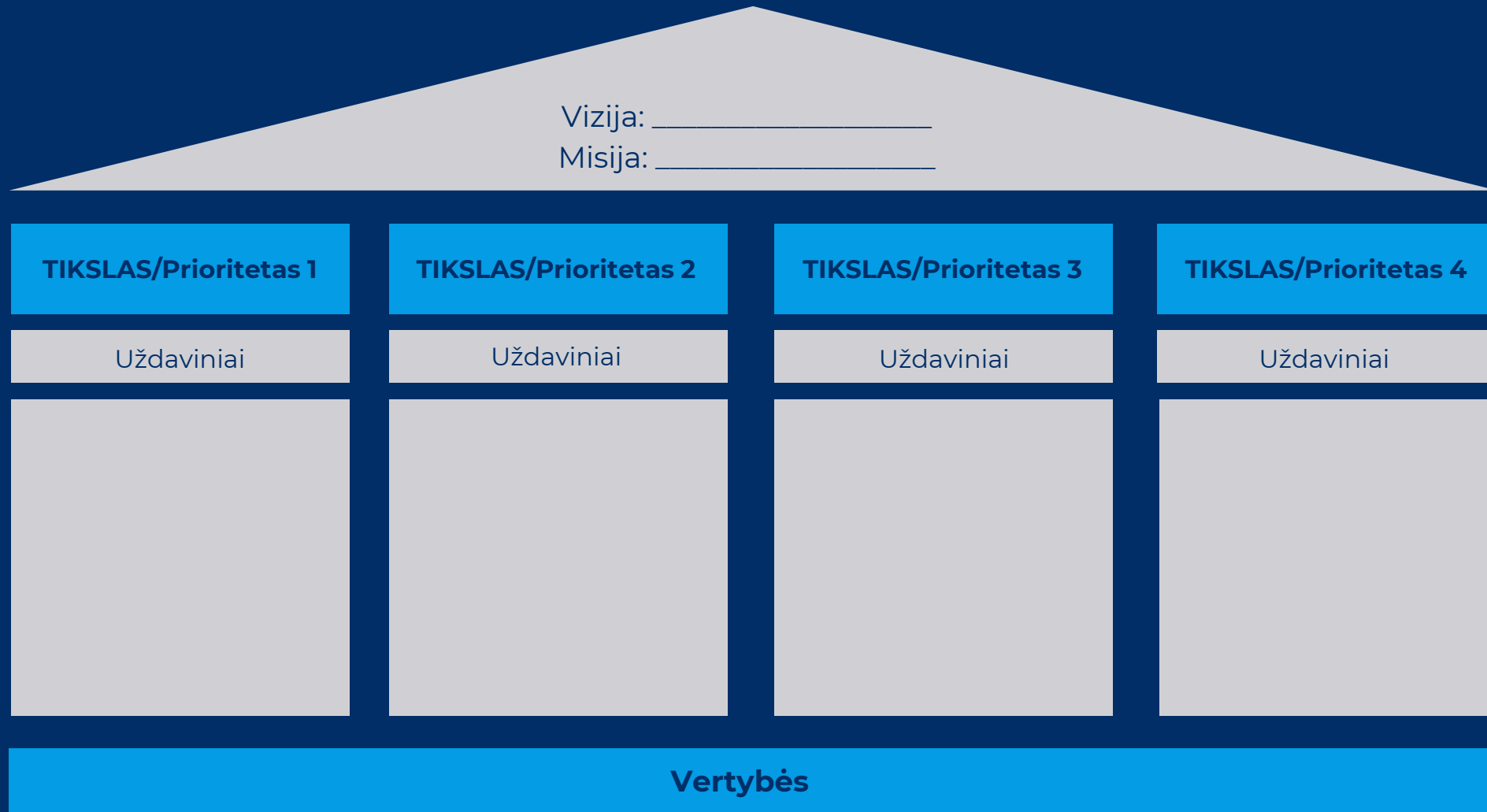
VOR – tai požiūris į programų ar projektų valdymą, integruojantis veiklos strategiją, išteklius, procesus ir vertinimą, siekiant pagerinti sprendimų priėmimą, skaidrumą ir atsakingumą (*Global Affairs Canada*).

VOR – valdymo strategija, kuri koncentruojasi į veiklos rezultatų – išeigos, pasekmės, poveikio – pasiekimą (*OECD*).

Į rezultatus orientuotame valdyme yra apibrėžiama aiški vizija, misija, veiklos tikslai, priemonės ir ištekliai jiems pasiekti bei atliekama veiklos stebėseną ir vertinimas. Tai įrodymais pagrįstas valdymas.

Padedą geriau veiklą *planuoti, įgyvendinti, stebėti ir vertinti*.

Strateginio veiklos plano modelis



Tolimesni veiksmai

- Atlikti strateginių veiklos planų korekcijas
- Strategija orientuota į rezultatus
- Mokymai SVP klausimais
- Elektroninė platforma SVP pateikčiai
- Pateikimas šaltinių, išteklių, pavyzdžių