

*Gerojo valdymo principų diegimo sporto
organizacijų veikloje pristatymas:
demokratinis procesas*

prof. dr. **Andrius Stasiukynas**, MRU Viešojo administravimo instituto direktorius

Demokratinis ir Nedemokratinis
procesai organizacijoje – kuo skiriasi?

Demokratinis procesas

- *Demokratinis procesas* dažnai siejamas su *geruoju valdymu*; skirtingų individų (ar jų grupių) atstovavimu, įgalinimu dalyvauti priimant sprendimus, įtraukimu formuojant bendrą viešąjį interesą ir t.t.
- *Demokratinio proceso* turinys (organizacijos veiklos kontekste):
 - ✓ aiškios ir skaidrios procedūros renkant vadovus;
 - ✓ sudarytos sąlygos organizacijos nariams dalyvauti priimant sprendimus ar teikiant siūlymus veiklos gerinimui;
 - ✓ užtikrinamas skirtingų suinteresuotųjų šalių atstovavimas ir dalyvavimas organizacijos procesuose;
 - ✓ vadovai reguliariai atsiskaito už veiklą nariams.

Kodėl *demokratinis procesas* yra svarbus?

Kodėl *demokratinis procesas* yra svarbus?

- *Demokratinis procesas* organizacijoje sudaro sąlygas labiau įsitraukti į veiklas jos nariams, didina jų motyvaciją dalyvauti veiklose, organizacijai augti.
- *Demokratiniai procesai* didina pasitikėjimą organizacija išorėje – organizacija labiau pasitiki valdžios institucijos, verslas, rėmimo fondai ir t.t. Sudaro geresnes bendradarbiavimo sąlygas su kitomis organizacijomis.

Demokratinio proceso raiška sporto organizacijose

1. Vykdomasis komitetas/valdyba yra **išrenkamas demokratinio būdu** pritaikant aiškias procedūras.
2. Organizacija taiko priemones, kad pasiektų **diferencijuotą ir subalansuotą valdybos sudėtį**.
3. Organizacija turi **rinkimų komitetą**.
4. Organizacija nustato **kvorumą** (minimalų dalyvių skaičių reikalingą balsavimui vykdyti) savo vykdomojo komiteto/valdybos ir visuotinio susirinkimo statutuose arba vidaus nuostatuose.
5. Organizacija yra nustačiusi **valdymo terminą** ir narių išėjimo į pensiją grafiką.
6. Visuotinis susirinkimas **atstovauja** visiems organizacijos nariams ir susitinka bent **kartą per metus**.
7. Vykdomasis komitetas/**valdyba susitinka reguliariai**.
8. Organizacija **užtikrina sportininkų dalyvavimą** savo įstatų/dokumentų rengimo procesuose.
9. Organizacija **užtikrina teisėjų dalyvavimą** savo įstatų/dokumentų rengimo procesuose.
10. Organizacija **užtikrina trenerių dalyvavimą** savo įstatų/dokumentų rengimo procesuose.
11. Organizacija **užtikrina savanorių dalyvavimą** savo įstatų/dokumentų rengimo procesuose.
12. Organizacija **užtikrina darbuotojų dalyvavimą** savo įstatų/dokumentų rengimo procesuose.
13. Organizacija įgyvendina **lyčių lygybės politiką**.

Diskusija grupėse: gerosios patirtys taikant *demokratinio proceso* sporto organizacijose

Diskusijos klausimai:

- Kurie *demokratinio proceso* raiškos punktai mažiausiai išpildyti sporto organizacijose, o kurie labiausiai?
- Kokios vyrauja gerosios patirtys?

Diskusija grupėse: kaip užtikrinti *demokratinį procesą* sporto organizacijose

Diskusijos klausimai:

- Kokios papildomos veiklos organizacijoje ženkliai prisidėtų prie *demokratinio proceso* išpildymo?